

UBND TỈNH ĐỒNG THÁP
CÔNG TY TNHH MTV XỔ SỐ KIẾN THIẾT ĐỒNG THÁP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

TP Sa Đéc, ngày 03 tháng 3 năm 2016

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SẮP XẾP, ĐỔI MỚI DOANH NGHIỆP NĂM 2015
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

1	con (cấp 1) Các công ty liên kết (cấp 2)														
	Ngân hàng TM CP Sài Gòn Thương Tín			x										0%	Thoái vốn
II	Các Cty TNHH MTV do NN làm CSH														



Giám đốc

Lưu Hoàng Tân

ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH ĐỒNG THÁP

Số: 1250/QĐ-UBND-HC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Đồng Tháp, ngày 10 tháng 12 năm 2014

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt phương án tái cơ cấu

Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp đến năm 2020

CTY TNHH. MTV.
SỐ KIẾN THIẾT ĐỒNG THÁP
ĐỀN Số: 475
Ngày 15.12.2014
uyễn:

ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH ĐỒNG THÁP

Căn cứ Luật Tổ chức Hội đồng nhân dân và Ủy ban nhân dân ngày 26 tháng 11 năm 2003;

Căn cứ Quyết định số 929/QĐ-TTg ngày 17 tháng 7 năm 2012 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt đề án tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, Tổng công ty nhà nước giai đoạn 2011-2015;

Xét đề nghị của Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Phương án tái cơ cấu Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số kiến thiết Đồng Tháp đến năm 2020 với các nội dung chủ yếu sau đây:

1. Về ngành nghề kinh doanh chính gắn với nhiệm vụ được giao

Tiếp tục kinh doanh ngành nghề xổ số truyền thống. Việc đầu tư vào những ngành nghề khác có chọn lọc trên cơ sở hiệu quả thiết thực, không ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh chính.

2. Chiến lược của doanh nghiệp đến năm 2020

a) *Chiến lược kinh doanh*

- Củng cố hệ thống đại lý phân phối đủ mạnh và gắn kết lâu dài với Công ty. Kịp thời giải quyết những vướng mắc, khó khăn để đại lý gắn bó chặt chẽ với Công ty; đồng thời, mạnh dạn thanh lý hợp đồng đối với các đại lý có xu

hướng kinh doanh thu hẹp dần và chấp hành không tốt những điều kiện theo quy định về tiêu thụ, thế chấp, thanh toán,...

- Thực hiện tốt Quy chế quản lý công nợ đối với đại lý, không để xảy ra kỳ hạn nợ vượt mức quy định, có các biện để đảm bảo việc thế chấp của đại lý.

- Nâng cao chất lượng sản phẩm với mục tiêu giữ vững uy tín, thương hiệu vé số Đồng Tháp.

- Mở rộng thị trường tiêu thụ mà vé số Đồng Tháp chưa chiếm lĩnh được.

- Trong tương lai khi có điều kiện, sẽ nghiên cứu, giới thiệu đưa ra thị trường một số loại hình sản phẩm xổ số mới.

b) *Chiến lược đầu tư và kế hoạch đầu tư phát triển*

Việc đầu tư phát triển của Công ty phải đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với quy định hiện hành.

c) *Chiến lược về nguồn nhân lực*

Cử cán bộ tham gia các lớp bồi dưỡng, bố trí cán bộ quản lý vừa giỏi về chuyên môn vừa có trình độ quản lý trên cơ sở quy định rõ trách nhiệm và quyền hạn một cách cụ thể.

Áp dụng chính sách lương theo doanh thu và lợi nhuận để động viên, khuyến khích người lao động, trên cơ sở đó nâng cáo hiệu quả kinh doanh đồng thời thu hút nhân tài.

3. Phương án tổ chức lại sản xuất kinh doanh

Hiện tại, công ty đang hoạt động ổn định và đạt hiệu quả cao với ngành nghề kinh doanh chính, do đó trong thời gian tới công ty tiếp tục duy trì và phát triển các lĩnh vực này.

Các chỉ tiêu cơ bản giai đoạn 2016-2020: (ĐVT: tỷ đồng)

STT	Chỉ tiêu cơ bản	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
1	Doanh số tiêu thụ	3.030	3.036	3.042	3.048	3.054
2	Lợi nhuận sau thuế	326	328	330	332	336
3	Nộp ngân sách	950	960	970	980	990
4	Vốn Chủ sở hữu	764	764	764	764	764

4. Tái cơ cấu đơn vị trực thuộc và nguồn nhân lực

a) *Về tái cơ cấu các đơn vị trực thuộc*

- Thành lập thêm Bộ phận điều hành, quản lý hội trường mở số và trung tâm hội nghị khách hàng.

- Nâng Tỷ trả thưởng lên Phòng trả thưởng.

b) Về tái cơ cấu nguồn nhân lực

Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của công ty trong tương lai.

Có kế hoạch đào tạo và đào tạo lại lao động để đáp ứng tốt cho việc điều hành nhiệm vụ chuyên môn nhằm mang lại hiệu quả tối ưu trong quá trình phát triển dài hạn của công ty

5. Về kế hoạch thoái vốn

Đến cuối năm 2015, hoàn thành thoái vốn đầu tư tại các đơn vị sau:

- Ngân hàng TMCP Phương Nam.

- Công ty TNHH Bóng đá Đồng Tháp.

Đối với phần vốn đã đầu tư tại Công ty Cổ phần Sao Mai sẽ thực hiện thoái vốn sau khi tìm được nhà đầu tư có tâm huyết, đầu tư dài hạn.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Giao Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp triển khai thực hiện Quyết định này.

Giao Sở Kế hoạch và Đầu tư kiểm tra, giám sát và định kỳ báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh kết quả thực hiện Quyết định này.

Điều 3. Chánh văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh, Giám đốc các Sở: Nội vụ, Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Lao động - Thương binh và Xã hội; Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị có liên quan, Chủ tịch và Giám đốc Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số kiến thiết Đồng Tháp chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./. /

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- TT/TU, TT/HĐND tỉnh;
- CT và các PCT/UBND tỉnh;
- Lưu: VT, KTTH-HS.

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH

PHÓ CHỦ TỊCH



Châu Hồng Phúc

**BÁO CÁO TỔNG KẾT
TÁI CƠ CẤU DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC 05 NĂM 2011-2015
VÀ NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP ĐẾN NĂM 2020**

I- Tình hình triển khai:

Căn cứ Quyết định số 1250/QĐ-UBND-HC ngày 10/12/2014 của Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Tháp thì Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp giữ nguyên loại hình là Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do nhà nước sở hữu 100% vốn từ nay đến năm 2020.

Ngành nghề kinh doanh chính gắn với nhiệm vụ được giao là kinh doanh ngành nghề xổ số truyền thống. Việc đầu tư vào những ngành nghề khác có chọn lọc trên cơ sở hiệu quả thiết thực, không ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh chính.

Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện quán triệt chủ trương tái cơ cấu cho lãnh đạo các phòng, tổ nhằm nâng cao nhận thức về tầm quan trọng của phương án tái cơ cấu đã được Ủy ban nhân dân Tỉnh phê duyệt, từ đó định hướng hoạt động của Công ty tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính để nâng cao hiệu quả, góp phần hoàn thành các mục tiêu về doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách và công tác an sinh xã hội...

II- Tình hình tái cơ cấu giai đoạn 2011-2015:

1- Những kết quả đạt được năm 2015:

a- Về hoàn thiện cơ chế chính sách:

Trên cơ sở lấy ý kiến thống nhất từ phía tập thể người lao động, Công ty đã hoàn thiện các quy chế quản lý như: Điều lệ tổ chức và hoạt động; Quy chế chi tiêu nội bộ; Quy chế công tác văn thư, lưu trữ; Quy chế tuyển dụng và sử dụng nhân viên, người lao động; Quy chế quản lý công nợ; Quy chế thu hồi tiêu hủy vé số bán không hết; Quy chế quản lý nội bộ; Quy chế hoạt động của Kiểm soát viên; Quy chế trả lương, trả thưởng cho nhân viên, người lao động,... nhằm đưa hoạt động của Công ty ngày càng đi vào nền nếp hơn, đảm bảo tính công khai, minh bạch.

Sắp xếp, bố trí lại lao động khoa học hơn, phù hợp với trình độ đào tạo, năng lực của từng người nhằm mang lại hiệu quả công việc cao hơn. Qua đó, có hướng đào tạo, quy hoạch, tạo đội ngũ kế thừa vừa có năng lực, vừa có kinh nghiệm.

b- Kết quả thực hiện tái cơ cấu doanh nghiệp:

** Về hoạt động kinh doanh:*

- Việc tổ chức hệ thống mạng lưới đại lý đảm bảo đúng quy định của Nhà nước về tiêu chuẩn, điều kiện làm đại lý xổ số kiến thiết, 100% vé xổ số được phát hành thông qua mạng lưới đại lý của Công ty. Xây dựng hệ thống đại lý có ý thức chấp hành tốt pháp luật của nhà nước và đảm bảo thực hiện tốt các thoả thuận trong hợp đồng làm đại lý xổ số của công ty. Mạnh dạn thanh lý hợp đồng đối với những đại lý có tỷ lệ tiêu thụ thấp, mở rộng đại lý tại những địa bàn tiềm năng nhưng chưa có vé Đồng Tháp. Năm 2015, thanh lý 02 đại lý, hợp đồng mới 04 đại lý, nâng tổng số đại lý hiện nay là 86 đại lý.

- Nâng cao chất lượng sản phẩm với mục tiêu giữ vững uy tín, thương hiệu vé số Đồng Tháp:

Thu hút được sự chú ý của khách hàng trong và ngoài tỉnh chưa có thói quen với tờ vé số của Công ty, luôn cải tiến chất lượng tờ vé về mẫu mã hình ảnh tờ vé số sao cho đẹp mắt, đáp ứng tốt nhất thị hiếu người mua vé số.

Tăng cường các biện pháp cần thiết để ngăn ngừa kẻ xấu lợi dụng cạo sủa, vé scan, giả mạo tờ vé để lừa đảo, trực lợi nhằm đem lại sự an tâm tin tưởng của khách hàng với tờ vé số Đồng Tháp.

Tăng cường trách nhiệm trong công tác quay số mở thưởng, thu hồi thanh huỷ vé để nhằm đảm bảo phát triển lành mạnh, chống biểu hiện tiêu cực làm ảnh hưởng đến uy tín của hoạt động xổ số. Thường xuyên phối hợp với các cơ quan chức năng trong địa bàn đấu tranh chống tệ nạn số đề.

- Mở thêm 03 điểm cắt vé tại Châu Đốc, Bình Dương và Đồng Nai đã mang lại hiệu quả thiết thực, tỷ lệ tiêu thụ tăng lên do kéo dài thêm thời gian cho người bán lẻ.

- Thực hiện tốt quy chế quản lý công nợ, tích cực thu hồi nợ khoanh tồn đọng, không để phát sinh thêm nợ mới.

** Về hoạt động đầu tư:*

- Hoàn thành xây dựng công trình dự án Khu liên hợp dịch vụ Bệnh viện Sa Đéc, dự kiến dự án sẽ đưa vào sử dụng khai thác vào cuối năm 2015, góp phần giảm tải số lượng bệnh nhân khám chữa bệnh hiện nay. Dự án đang trong giai đoạn nghiệm thu quyết toán bàn giao, giá trị theo dự toán ban đầu là 27.668.068.000 đồng.

- Tiếp tục góp vốn đầu tư (mua thêm 1.788.000 cổ phần) tại Công ty CP in và bao bì Đồng Tháp với số tiền 9.258.264.000 đồng, lũy kế tổng vốn đầu tư là 17.823.222.676 đồng.

Song song đó, Công ty cũng đang triển khai các bước thủ tục để xây dựng Trạm tại thành phố Hồ Chí Minh, xây dựng trụ sở làm việc tại thành phố Cao Lãnh theo chủ trương đã được phê duyệt.

* Về đào tạo, bồi dưỡng nguồn nhân lực:

- Về cơ cấu tổ chức của Công ty hiện nay có 05 phòng, 01 Tổ trực thuộc, với tổng số 72 cán bộ, nhân viên, người lao động. Cụ thể như sau:

+ Cán bộ quản lý: 06 người (Chủ tịch, Giám đốc, 02 Phó Giám đốc, Kiểm soát viên, Kế toán trưởng).

+ Phòng Hành chính - Tổ chức: 20 người

+ Phòng Kế toán - Tài vụ: 08 người, Tổ ngân quỹ: 04 người

+ Phòng Kế hoạch: 14 người

+ Phòng Trả thưởng: 16 người

+ Phòng Đầu tư: 04 người

- Về trình độ chuyên môn: Thạc sĩ 03, Đại học 43, Cao đẳng 01, Trung cấp 04.

Công ty thường xuyên cử cán bộ, nhân viên tham gia các lớp bồi dưỡng ngắn hạn để nâng cao chuyên môn nghiệp vụ; ngoài ra còn tổ chức các lớp tập huấn về văn hóa công sở, kỹ năng soạn thảo và trình bày văn bản cho toàn thể cán bộ, nhân viên người lao động.

c- Việc thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp:

Theo kế hoạch đến cuối năm 2015, Công ty sẽ thoái vốn đầu tư tại Ngân hàng thương mại cổ phần Phương Nam (nay là Ngân hàng TMCP Sài Gòn Thương Tín) và Công ty TNHH bóng đá Đồng Tháp.

2- Những tồn tại, hạn chế:

Công tác thoái vốn đầu tư thực hiện còn chậm do nhiều yếu tố khách quan như tình hình sáp nhập giữa các ngân hàng, thị trường chứng khoán trầm lắng ảnh hưởng đến giá chuyển nhượng cổ phiếu; Công ty TNHH bóng đá Đồng Tháp đang tiến hành các thủ tục phá sản nên việc thoái vốn tại đơn vị này sẽ khó thực hiện được.

II- Tình hình tài chính và hiệu quả hoạt động, thực hiện nhiệm vụ nhà nước giao của doanh nghiệp nhà nước:

- Doanh số phát hành năm 2015: 4.160 tỷ đồng, Doanh số tiêu thụ ước đạt 3.453 tỷ đồng, tương đương tỷ lệ tiêu thụ 83%. Lợi nhuận ước 430 tỷ đồng, đạt kế hoạch được giao.

- Vốn chủ sở hữu được bảo toàn và không ngừng tăng trưởng, năm 2011: 605,443 tỷ đồng, năm 2012: 703,387 tỷ đồng, năm 2013: 792,055 tỷ đồng, năm 2014: 907,084 tỷ đồng và ước năm 2015: 1.071,503 tỷ đồng. Điều này cho thấy hoạt động kinh doanh của Công ty mang lại hiệu quả cao.

- Nộp ngân sách nhà nước đều vượt chỉ tiêu hàng năm được giao, năm 2011: 706,811 tỷ đồng, năm 2012: 806,324 tỷ đồng, năm 2013: 942,139 tỷ đồng, năm 2014: 954,778 tỷ đồng và dự kiến năm 2015: 1.060 tỷ đồng.

- Đối với công nợ phải thu: Công ty tích cực đôn đốc thu hồi nợ khoanh theo lộ trình thanh toán mà đại lý đã cam kết, không để phát sinh thêm nợ mới; đảm bảo bộ nợ đúng theo quy định; luôn quan tâm tỷ lệ tài sản thế chấp đảm bảo nợ vé.

Đối với nợ phải trả chủ yếu là số thuế phải nộp ngân sách nhà nước (trong kỳ hạn nộp).

- Thu nhập bình quân người lao động khá cao, đảm bảo tốt đời sống vật chất cho người lao động, ngoài ra các chính sách về lao động, bảo hiểm, phúc lợi đều được Công ty thực hiện đầy đủ, kịp thời.

- Thực hiện tốt chính sách an sinh, phúc lợi xã hội như: tham gia đầu tư cơ sở hạ tầng giao thông, xây dựng khu liên hợp dịch vụ bệnh viện Sa Đéc, hỗ trợ xây dựng nhà tình nghĩa, tài trợ học bổng cho học sinh nghèo hiếu học,...

III- Nhiệm vụ và giải pháp tiếp tục tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2016 – 2020:

Nhiệm vụ tiếp tục tái cơ cấu doanh nghiệp giai đoạn 2016 – 2020 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp là thực hiện các nội dung chủ yếu đã được phê duyệt tại Quyết định số 1250/QĐ-UBND-HC ngày 10/12/2014 của Ủy ban nhân dân Tỉnh, trong đó tập trung đề ra kế hoạch và giải pháp thực hiện:

- Chiến lược kinh doanh
- Chiến lược đầu tư và kế hoạch đầu tư phát triển
- Chiến lược về nguồn nhân lực

Trên đây là báo cáo tình hình tái cơ cấu của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp giai đoạn 2011-2015 và nhiệm vụ, giải pháp đến năm 2020, kính gửi Sở Kế hoạch và Đầu tư để tổng hợp./. *lh*

№i nhn:

- Sở KH và ĐT;
- BLĐ Công ty;
- Lưu: HCTC-KTTV.



Lý Khôi Văn

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

UBND TỈNH ĐỒNG THÁP
CÔNG TY TNHH MTV XSKT

BIỂU 1

MỘT SỐ CHI TIÊU CƠ BẢN CỦA CÁC DOANH NGHIỆP 100% VỐN NHÀ NƯỚC/ VỐN DOANH NGHIỆP
(Giai đoạn 2011 - 2015)

Tên đơn vị báo cáo: Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp

Năm 2011 đến năm 2015

TT	Tên doanh nghiệp	Cơ quan đại diện chủ sở hữu	Vốn điều lệ	Vốn chủ sở hữu	Tổng tài sản	Tổng doanh thu	Nộp ngân sách	Lợi nhuận		Lỗ		Công nợ		Lao động		Số đơn vị thành viên		
								Trước thuế	Tỷ suất/ vốn chủ sở hữu	Phát sinh	Lũy kế	Phải trả	Tỷ suất nợ phải trả/vốn chủ sở hữu	Tổng số	Thu nhập bình quân người/tháng	Tổng số	Công ty mẹ giữ 100%	Công ty mẹ giữ trên 50% và <100% vốn ĐL
			(tỷ đ)	(tỷ đ)	(tỷ đ)	(tỷ đ)	(tỷ đ)	(%)	(tỷ đ)	(tỷ đ)	(tỷ đ)	(%)	(người)	(triệu đ)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp	UBND Tỉnh Đồng Tháp																2
	NĂM 2011		304,592	605,443	895	2.184	706,811	313,469	51,78			289,445	47,81	47	13,939			1
	NĂM 2012		307,592	703,387	1.081	2.603	806,324	391,852	55,71			377,353	53,65	48	15,800			2
	NĂM 2013		307,592	792,055	1.208	2.791	942,139	393,963	49,74			416,103	52,53	56	16,500			2
	NĂM 2014		764,000	907,084	1.410	2.974	954,778	491,040	54,13			502,530	55,40	65	16,244			2
	ƯỚC THỰC HIỆN NĂM 2015		764,000	1.071,503	1.305	3.138	1.060,000	430,000	40,13			233,289	21,77	65	12,995			2

BIỂU 3

TÌNH HÌNH THOÁI VỐN NHÀ NƯỚC TẠI CÁC DOANH NGHIỆP
(Giai đoạn 2011 – 2015)

Tên DNNN báo cáo: Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp

TT	Tên doanh nghiệp thực hiện thoái vốn nhà nước	Ngành nghề kinh doanh chính	Vốn điều lệ	Vốn nhà nước		Kế hoạch bán vốn		Tình hình thực hiện	
				Giá trị (tỷ đ)	Tỷ lệ % VĐL	Giá trị (tỷ đ)	Tỷ lệ % VĐL	Giá trị vốn đã thoái (tỷ đ)	Tỷ lệ % VĐL
			1	2	3	4	5	6	7
1	Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đồng Tháp	Kinh doanh vé số truyền thống							
	Năm 2011		307,592	605,443	197%	Không			
	Năm 2012		307,592	703,387	229%	Không			
	Năm 2013		307,592	792,055	258%	Không			
	Năm 2014		764	907,084	119%	3,159			
	Năm 2015		764	1.071,503	141%	3,159			

* Thuyết minh: Kế hoạch thoái vốn 3,159 tỷ đồng, trong đó: Ngân hàng TMCP Phương Nam (nay là Ngân hàng TMCP Sài Gòn Thương Tín) 159 triệu đồng, Công ty TNHH Bóng đá Đồng Tháp 3 tỷ đồng.